

**UAB „ŠILALĖS VANDENYS“
2021 – 2025 METŲ
VEIKLOS STRATEGIJA**

TURINYS

1. SANTRAUKA.....	3
2. VEIKLOS APRAŠYMAS.....	3
3. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	4
3.1. Vidinių veiksnių analizė	4
3.2. Išorinių veiksnių analizė	5
3.3. SSGG analizė.....	5
3.3.1. Stiprybės:.....	5
3.3.2. Silpnybės:	6
3.3.3. Galimybės:.....	6
3.3.4. Grėsmės:	6
4. MISIJA, VIZIJA IR STRATEGINĖS KRYPTYS	6
5. STRATEGINIAI TIKSLAI IR JŲ MATAVIMO RODIKLIAI.....	7
6. STRATEGINIAI UŽDAVINIAI IR VEIKSMAI.....	7
7. IŠTEKLIAI.....	8
8. GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS.....	8
9. FINANSINĖS PROGNOZĖS.....	8
10. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI	8
11. PRIEDAI.....	9

1. SANTRAUKA

UAB „Šilalės vandenys“ 2021-2025 metų veiklos strategija parengta vadovaujantis Šilalės rajono savivaldybės kontroliuojamų (valdomų) uždaryjū akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašu, patvirtintu Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2018 m. birželio 28 d. sprendimu Nr.T1-167 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės kontroliuojamų (valdomų) uždaryjū akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Strateginio planavimo proceso tikslas – nuolat nagrinėti uždardosios akcinės bendrovės „Šilalės vandenys“ veiklą tiek dabarties, tiek ateities požiūriu ir numatyti strategines permainas. Strateginis planas reikalingas UAB „Šilalės vandenys“ pasirinktiems tikslams ir uždaviniams įgyvendinti. Jame pateikiamos priemonės ir būdai, reikalingi bendrovės paskirčiai ir tikslams pasiekti. UAB „Šilalės vandenys“ paskirtis užtikrinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo ūkio nenutrūkstamą funkcionavimą, taip pat visuomenės poreikius atitinkančią plėtrą, sudarant sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims priimtinomis sąlygomis apsirūpinti tinkamos kokybės geriamuoju vandeniu ir gauti geros kokybės nuotekų tvarkymo paslaugas.

2. VEIKLOS APRAŠYMAS

<i>Pavadinimas</i>	UAB „Šilalės vandenys“ (toliau - Bendrovė)
<i>Teisinė forma</i>	Uždaroji akcinė bendrovė
<i>Įregistravimo data</i>	1992 m. sausio 2 d.
<i>Registro tvarkytojas</i>	Valstybės įmonė Registrų centras
<i>Įmonės kodas</i>	176523470
<i>PVM mokėtojo kodas</i>	LT765234716
<i>Buveinės adresas</i>	Rytinio Kelio g. 4, 75122 Šilalė
<i>Telefonas</i>	(8 449) 74205
<i>Faksas</i>	(8-449) 74205
<i>Elektroninis paštas</i>	info@silalesvandenys.lt
<i>Interneto adresas</i>	www.silalesvandenys.lt

UAB „Šilalės vandenys“ turi licencijuojamos veiklos sąlygas atitinkančius technologinius, finansinius ir vadybinius pajėgumus tiekti geriamąjį vandenį ir teikti nuotekų tvarkymo paslaugas Šilalės rajono savivaldybės teritorijoje.

Teikdama paslaugas UAB „Šilalės vandenys“ disponuoja jai nuosavybės teise priklausančiu nekilnojamu turtu, kuris apskaitomas bendrovės balanse ir Šilalės rajono savivaldybės nekilnojamuoju turtu, perduotu eksploatuoti pagal panaudos sutartis ir patikėjimo teise.

Bendrovė tiekia geriamąjį vandenį ir tvarko nuotekas 6881 vartotojams ir abonentams. Bendrovė per 2020 metus pardavė 464342 m³ vandens, surinko ir išvalė 340057 m³ nuotekų. Bendrovė eksploatuoja virš 200 km požeminio vandentiekio tinklą ir virš 100 km nuotekų tinklą, 51 vandenvietę, 18 vandens gerinimo įrenginių, 49 nuotekų perpumpavimo stotis, 9 biologinio valymo įrenginius.

Pagrindiniai UAB „Šilalės vandenys“ tikslai – patikimai tiekti vartotojams vandenį, kurio kokybė visiškai atitiktų Lietuvos higienos normų HN 24:2017 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimus“, o išvalytos nuotekos atitiktų aplinkosaugos reikalavimus nuotekoms tvarkyti, teikti aukštos kokybės paslaugas, kurios tenkintų klientų poreikius.

2020-12-31 Bendrovės įstatinis kapitalas 1969859,20 eurai, padalintas į 68020 paprastųjų vardinių akcijų, kurių vertė yra 28,96 eurai. Bendrovės vienintelis akcininkas yra Šilalės rajono savivaldybė. Bendrovės valdymo struktūrą sudaro visuotinis akcininkų susirinkimas, vienasmenis valdymo organas - bendrovės direktorius.

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas, kuris turi teisę keisti ir papildyti bendrovės įstatus, tvirtinti metinę veiklos ataskaitą, didinti bei mažinti

įstatinį kapitalą bei spręsti kitus bendrovės įstatuose jo kompetencijai priskirtus klausimus. Bendrovės visuotiniam akcininkų susirinkimui, Akcinių bendrovių įstatymo suteiktomis teisėmis, Šilalės rajono savivaldybės administracijos direktorius priima sprendimus, kurie prilygsta visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams.

Bendrovės direktorius yra fizinis asmuo. Direktorius organizuoja kasdienę bendrovės veiklą, vadovauja administracijai.

Pagrindinė bendrovės veikla – vandens surinkimas, valymas ir tiekimas, nuotekų valymas. Paskutinių 3 metų bendrovės veiklos rodikliai nurodomi sekančiose lentelėse:

1 lentelė

	2020 m.	2019 m.	2018 m.
Pajamos, Eur	1053970	1042125	1019939
Išlaidos, Eur	1081336	1104742	1020357
Pelnas (nuostolis), Eur	-27366	-62617	-418
Amortizaciniai priskaitymai, Eur	148697	146494	140713

2 lentelė

	Realizacija m ³		
	2020 m.	2019 m.	2018 m.
Vandens realizacija	464342	468933	487954
Nuotekų tvarkymas	340057	331772	320903

Bendrovė teikia paslaugas daugiabučių, individualių namų gyventojams, įmonėms, įstaigoms bei organizacijoms. Kiekviena vartotojų ar abonentų grupė turi skirtingus poreikius ir pageidavimus, todėl Bendrovei reikia vystyti ir palaikyti skirtingus santykius.

3. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

3.1. Vidinių veiksnių analizė

Objektyvi vidaus veiksnių analizė rodo tikrąsias įmonės galimybes. Taip pat rodo ar įmonė turi priemonių kovoti su grėsmėmis ir pasinaudoti galimybėmis, kurias nustatė išorės veiksnių analizė.

Veiksminga kaštų kontrolė

Bendrovės finansinės veiklos kontrolė vykdoma, atliekant finansinių ataskaitų rinkinio ir licencijuojamos veiklos sąnaudų auditą.

Apskaitos sistemos tinkamumas kaštams, biudžetui planuoti

Dabartiniu metu naudojamos programos atitinka bendrovės keliamus reikalavimus. Programos nuolat naujinamos, bei tobulinamos, pritaikant prie naujų reikalavimų kylančių tiek iš mokesčių, tiek iš kainų reguliavimo politikos.

Racionalaus gamtos išteklių naudojimo, aplinkos taršos mažinimo priemonės

Bendrovė kasmet siekia racionalaus gamtos išteklių naudojimo, mažindama vandens netektis tinkluose. 2020 metais nuostolis vandentiekio tinkluose sudaro – 24,5 proc.. Spręsdama šį klausimą Bendrovė stengiasi operatyviai šalinti gedimus, pagal galimybes atnaujina vandentiekio tinklus, nuolat tikrina vandens skaitiklių parodymus ir plombų būklę pas vartotojus ir abonentus.

Aplinkos taršos mažinimo priemonė - nuotekų tinklų plėtra ir įrengimas, kuris vykdomas įgyvendinant projektus finansuojamus iš Europos Sąjungos.

Darbuotojų klasifikacija ir nuostatos

Bendrovės patikimumas – tai darbuotojų sąžiningumas, aktyvumas, profesionalumas, aukštos darbo kokybės siekis.

Patirtis

Sukaupta darbuotojų patirtis sudaro bendrovei perspektyvas patikimai vykdyti teisės aktuose nustatytas geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo pareigas.

Organizacinė struktūra

Protingas valdymo funkcijų paskirstymas, optimizuotas darbuotojų skaičius, bendrovės struktūra atitinka efektyviausią strateginių tikslų siekimo būdą.

Strateginio planavimo sistema

Leidžia patobulinti gamybos metodus ir darbo procesus.

3.2. Išorinių veiksnių analizė

Ekonominiai veiksniai

Įgyvendinant teisės aktų reikalavimus dėl geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo, didėja paslaugų savikaina ir dėl to didėja paslaugų kaina. Ekonominių ir finansinių veiksnių perspektyva yra stabilumas, tvari ir ekonomiškai stabili bendrovė.

Socialiniai veiksniai

Neužtikrinant aukštos kokybės teikiamų paslaugų už priimtina kainą, gali mažėti sukurtos infrastruktūros panaudojimas, teikiamos paslaugos gali tapti neįperkamos bei neprieinamos mažas pajamas turintiems vartotojams. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikla gali tapti ekonomiškai nepagrįsta.

Technologiniai veiksniai

Vienas iš veiksnių, lemiančių kiekvienos ūkinės veiklos raidos pokyčius, įskaitant ir vandentvarką, yra informacinių, automatizavimo sistemų plėtra, inovacijos, susijusios su naujų medžiagų, technologijų bei proceso monitoringo priemonių kūrimu.

Modernios informacinių bei automatizavimo technologijų priemonės mažina darbo laiko sąnaudas, padeda optimizuoti personalo darbą ir užtikrinti technologinių procesų valdymą. Naujų technologijų vystymasis suteikia naujas galimybes optimizuoti vandentvarkos veiklos procesus.

Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklą įtakančius technologinius veiksnius ženkliai dalimi taip pat lemia ne tik technologinių inovacijų plėtra, bet ir vandentvarkos veiklą reglamentuojantys teisės aktai. Tausojant aplinką bei mažinant nepagrįstą vartojimą, ieškoma technologinių sprendinių, padedančių užtikrinti racionalų vandens vartojimą, nuotekų ir atliekų tvarkymą. Tokiems sprendiniams tapus lengvai įvaldomais rinkoje, atitinkamai techninėmis normomis griežtinama teisinė bazė. Taip praktikoje faktiškai įgyvendintos inovacijos užtikrina aplinkosauginiu, socialiniu bei ekonominiu požiūriu darnią vandentvarkos ūkio veiklą.

Vandenvietės yra svarbus visos vandentiekio sistemos taškas, patikimai aprūpinantis vartotojų tinklą kokybišku vandeniu. Lyginant su visa vandentiekio sistema, šie objektai suvartoja daug elektros energijos. Optimalus organizavimas yra toks vandenviečių darbo režimo nustatymas, kada vandens tiekimas vykdomas, naudojant kuo mažiau energetinių išteklių, maksimaliai išnaudojant turimą techninį potencialą.

Išteklių šaltiniai

Efektyviai panaudoti ES fondų finansinę paramą. Sudaryti palankesnes sąlygas vartotojų prisijungimui prie esamų vandentiekio ir nuotekų tinklų.

3.3. SSGG analizė

Siekiant išgryninti strateginio plano vystymo kryptį, buvo išanalizuotos bendrovės aplinkos ypatybės. Vertinant išorinę verslo aplinką, bendrovės potencialą ir turimus išteklius, buvo parengta stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (SSGG) matrica, suklasifikuojant bendrovės strategiją lemiančius veiksmus į keturias grupes: stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės. Tai tapo pagrindu nustatant bendrovės strategiją ir išskiriant prioritetus.

3.3.1. Stiprybės:

- geros kokybės ir pakankami požeminio vandens ištekliai;
- sukurta didelė dalis centralizuotam vandens tiekimui ir nuotekų tvarkymui reikalingos infrastruktūros;
- ilgametė geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo patirtis;
- įmonėje aukšta techninio personalo kvalifikacija;
- galimybė pasinaudoti masto ekonomija;

- didžioji dalis rajono gyventojų naudoja vandenį iš centralizuoto geriamojo vandens tiekimo tinklo, kuriam vanduo tiekiamas iš 51 vandenvietės, vandens kokybė reguliariai tikrinama ir kuris atitinka sanitarinius reikalavimus.

3.3.2. Silpnybės:

- vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo savikainos augimo kaimo gyvenamosiose vietovėse tempai didesni negu vartotojų pajamų didėjimas;
- bendrovė dirba nuostolingai, nepajėgia savarankiškai investuoti;
- dalis vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros yra nepakankamo pajėgumo;
- dalis vandens tiekimo tinklų susidėvėję;
- dalis nuotekų valymo įrenginių kaimuose susidėvėję;
- dalis gyventojų būstų neprijungti prie geriamojo vandens tiekimo tinklo ir buitinių nuotekų surinkimo sistemų;
- ne visuose kaimuose yra vandens nugeležinimo stotys;
- nepakankami finansiniai ištekliai;
- pasenę gamybiniai pajėgumai;
- vartotojų, naudojančių didesnius vandens kiekius mažėjimas, įmonių bankrotai.

3.3.3. Galimybės:

- sudarytos prielaidos ES fondų finansinei paramai gauti;
- efektyviai panaudota ES fondų finansinė parama;
- sudaryti palankesnes sąlygas vartotojų prisijungimui prie esamų vandentiekio ir nuotekų tinklų;

3.3.4. Grėsmės:

- geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų augimas dėl teisės aktų reikalavimų įgyvendinimo;
- vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikla gali išlikti ekonomiškai neatsiperkanti ir reikalaus savivaldybės paramos;
- neužtikrinant aukštos kokybės teikiamų paslaugų už priimtina kainą, gali mažėti sukurtos infrastruktūros panaudojimas, teikiamos paslaugos gali tapti neįperkamos bei neprieinamos mažas pajamas turintiems vartotojams;
- smarkiai išaugusios vandens paslaugų kainos gali stabdyti vandens naudojimą buitiniams reikmėms;
- didėjančios pasaulinės energetikos išteklių kainos;
- gyventojų mažėjimo tendencija;
- neigiami veiklos reguliavimo pokyčiai;
- galimi vandenviečių, gręžinių ir nuotekų valymo įrenginių saugumo pažeidimai.

4. MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS IR STRATEGINĖS KRYPTYS

Bendrovės misija:

- vartotojams ir abonentams teikti patikimas ir kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas, patiriant mažiausias sąnaudas ir darant minimalų poveikį aplinkai;
- kvalifikuotiems, karjeros siekiantiems darbuotojams suteikti profesinio ir asmeninio tobulėjimo galimybes;
- šalies vandentvarkos paslaugų sektoriuje diegti etiškos ir skaidrios veiklos principus.

Bendrovės vizija – įmonė, teikianti aukščiausios kokybės paslaugas, efektyvi, profesionali, socialiai atsakinga. Vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas yra ypatingai svarbi miesto ir rajono infrastruktūros dalis, nuo kurios priklauso gyventojų gerovė ir sveikata.

Bendrovės strateginės veiklos kryptys:

- paslaugų kokybės gerinimas;
- paslaugų prieinamumo didinimas;
- eksploatuojamo turto atstatymas;
- darbuotojų darbo kvalifikacijos kėlimas.

5. STRATEGINIAI TIKSLAI IR JŲ MATAVIMO RODIKLIAI

Pagrindinis Bendrovės tikslas – užtikrinti nepertraukiamą vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą, sudaryti sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas aptarnaujamoje teritorijoje. Bendrovėje sudaryta geriamojo vandens kokybės gerinimo programa suderinta su Šilalės valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba. Įgyvendinus šią programą, geriamasis vanduo turi atitikti Lietuvos higienos normos HN 24:2017 reikalavimus pagal visus rodiklius.

Bendrovės veiklos planas sukurtas įvertinus bendrovei keliamus tikslus, dabartinę jos būklę bei atsakomybę prieš daugiau nei 14 tūkst. gyventojų bendruomenę, kuri yra aptarnaujama.

6. STRATEGINIAI UŽDAVINIAI IR VEIKSMAI

Siekiant įgyvendinti Bendrovės strateginius tikslus įgyvendinamas projektas „Geriamojo vandens kokybės gerinimas Šilalės rajone“, kuris finansuojamas ES struktūrinių fondų, pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 m. programos priemonės „Pagrindinės paslaugos ir kaimų atnaujinimas kaimo vietovėse“ veiklos sritį „Parama investicijoms į visų rūšių mažos apimties infrastruktūrą“ ir „Parama investicijoms į kaimo kultūros ir gamtos paveldą, kraštovaizdį“ Paramos sutartį Nr.KI-KT-20-1-05344, Šilalės rajono savivaldybės ir Bendrovės lėšomis. Projekto apimtyje bus pastatyti vandens kokybės gerinimo įrenginiai Burkėnų ir Girdiškės kaimuose. Šiuo įgyvendinamu projektu Šilalės rajone mažinami socialiniai ir ekonominiai skirtumai tarp ES šalių narių ir atskirų regionų.

Numatoma įgyvendinti vandens kokybės gerinimo įrenginių statybą Naujojo Obelyno, Bilionių, Drobūkščių, Biržų Lauko kaimuose.

Dėl aglomeracijos reikalavimų numatoma įrengti vandentiekio ir nuotekų tinklus Šolių ir Šilo gatvėse Šilalės mieste.

Numatomas naujų gręžinių įrengimas, užtamponuojant naudotus, vandentiekio ir nuotekų tinklų įrengimai, vandentiekio tinklų įrengimai, atjungiant avarinės būklės trasas, automobilių pirkimas ir inventoriaus įsigijimas, pakeičiant nurašomus, Šilalės miesto valymo įrenginių maišyklių atnaujinimas, Bijotų gyvenvietės valymo įrenginių statybą.

Paskolos investicijų projektui „Geriamo vandens ir nuotekų tinklų rekonstrukcija ir plėtra Šilalės rajono savivaldybėje 2, 3 ir 4 dalys“ gražinimas.

2009 m. gruodžio 24 d. buvo gauta ilgalaikė paskola 693236,66 Eur investiciniam projektui „Geriamo vandens ir nuotekų tinklų rekonstrukcija ir plėtra Šilalės rajono savivaldybėje 2, 3 ir 4 dalys“ finansuoti. Paskolos gražinimo laikotarpis prasideda 2016 m. kovo 15 d. ir baigiasi 2034 m. kovo 31 d. Metinė palūkanų norma iki 2019-03-31 - 3,948 procentai, nuo 2019-03-31 – 1,017 procentai.

Planuojama toliau plėsti ir gerinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą rajono gyventojams bei įmonėms.

Siekiant mažinti sukaupto nuotekų dumblo kiekį planuojama kasmet po 1000 tonų sukaupto nuotekų dumblo perduoti atliekų tvarkytojams arba asmenims, turintiems teisę nuotekų dumblą naudoti tręšimui ar rekultivavimui.

7. IŠTEKLIAI

Bendrovėje šiuo metu dirba 38 darbuotojai, iš jų 19 darbuotojų turi įgijęs aukštąjį universitetinį arba jam prilygintą išsilavinimą, 7 darbuotojai turi įgiję profesinį išsilavinimą, 11 darbuotojų yra baigę vidurinį mokslą, 1 darbuotojas turi nebaigtą vidurinį išsilavinimą. Darbuotojai nuolat kelia kvalifikaciją, domisi naujovėmis.

8. GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS

Bendrovėje reikia išlaikyti pusiausvyrą tarp trumpalaikių veiklos tikslų, kurie sąlygoja kaštus, ir galimybės gauti pajamų tiems kaštams padengti. Būtina išlaikyti pusiausvyrą tarp išlaidų ir pajamų. Trumpalaikė bendrovės veikla ir ilgalaikiai kapitalo investicijų projektai yra dar vienas aspektas, kuri reikia gerai subalansuoti.

Daugeliu atveju bendrovės planai yra pažangūs, numatantys gerinti vartotojams teikiamas paslaugas, vandens kokybę ir atnaujinti kapitalą, tačiau bendrovė neturės pakankamai lėšų sėkmingam tų planų įgyvendinimui. Reikia rasti pusiausvyrą tarp šių faktorių atsižvelgiant į šiuos pagrindinius kriterijus:

1. Kiek gali mokėti vartotojas?
2. Kokius finansinius įsipareigojimus gali prisiimti bendrovė, skolindamasi lėšas?
3. Kokios išlaidos gali būti sumažintos tuo būdu sukuriant fondą kitam prioritetiniam panaudojimui?
4. Kokie trumpalaikiai darbai yra svarbiausi?
5. Kokį ilgalaikį turtą reikia statyti ar remontuoti?

Be to dalį savivaldybės balanse esančio turto bendrovė eksploatuoja pagal panaudos sutartis. Bendrovė šį turtą eksploatuoja iš savo lėšų.

9. FINANSINĖS PROGNOZĖS

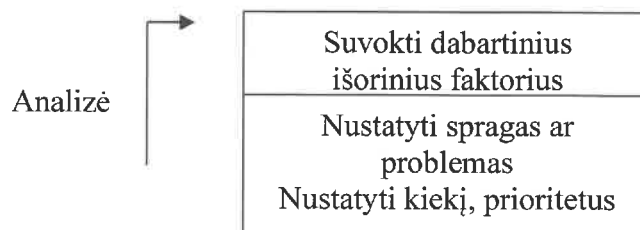
Bendrovės pelningumas priklauso nuo patiekto vandens kiekio ir kainos, bet nėra galimybės įtakoti gyventojų suvartojamam paslaugų kiekiui. Todėl siekdami padidinti savo pelningumą turime mažinti patiriamas sąnaudas ir didinti pajamas. Iš pajamų pusės kaina yra svarbiausias elementas, nulemiantis įmonių pelningumą. Pagrindiniai bendrovės finansiniai siekiai:

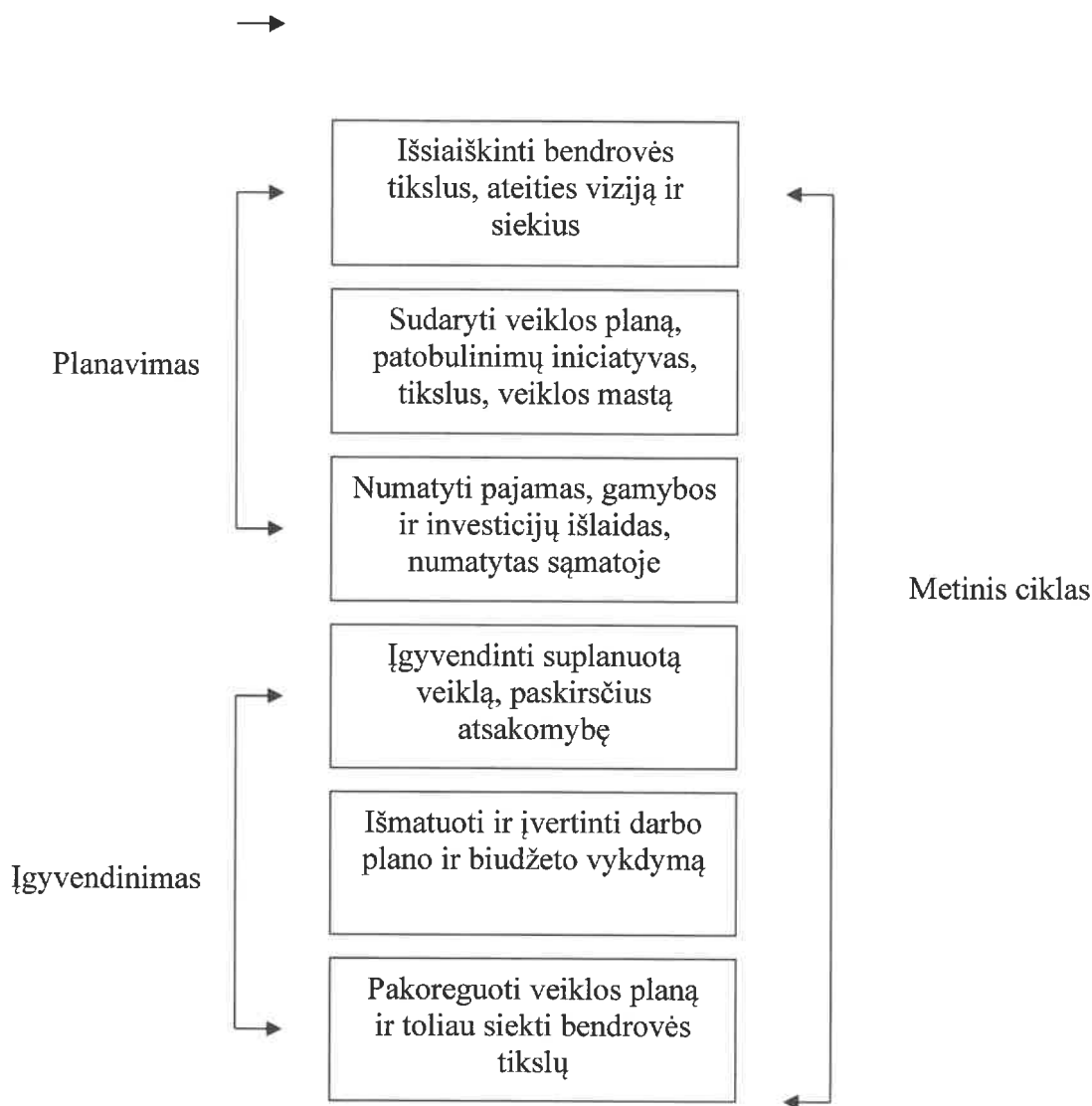
- finansinis stabilumas;
- skaidrūs viešieji pirkimai;
- skaidri finansinė atskaitomybė;
- pelnytas visuomenės pasitikėjimas pagrįstai naudojant bendrovės išteklius;
- finansinės perspektyvos rėmuose stebimi rodikliai pateikiami bendrovės metinėje veiklos ataskaitoje;
- kasmet planuojamų rodiklių tvirtinimas Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu pateiktoje veiklos ataskaitoje skyriuje „Veiklos tobulinimo perspektyvos“.

10. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI

Veiklos planavimas yra dinamiškas procesas, susidedantis iš būsimos veiklos numatymo ir periodiško bendrovės veiklos strateginio plano peržiūrėjimo. Tam tikslui pagal parenkama tam tikra dokumentų forma, leidžianti reguliariai peržiūrėti planus ir juos pataisyti, atsižvelgiant į faktiškas veiklos sąlygas.

Žemiau pateikta vadovavimo proceso struktūra parodo tris skirtingas stadijas: analizę, planavimą ir įgyvendinimą.





Analizė – nustatyti tikėtinas ateities problemas ir sunkumus, iškiliančius bendrovei ir išsiaiškinti dabartinę padėtį.

Planavimas – bendrovės tikslų nustatymas.

Įgyvendinimas – suplanuotą veiklą įgyvendinti, paskirsčius atsakomybę.

9. PRIEDAI

1. 2020-2024 metų veiklos planas, (Priedas Nr. 1)
2. 2021-2025 metų balanso ir finansinių rodiklių strategija, (Priedas Nr. 2).

L. e. direktoriaus pareigas

Virginijus Kvederys

Parengė
Vyriausioji finansininkė
Virginija Laurinavičienė